

ZOAC

van noodhulp
naar wederopbouw

**We
zijn
er.**



Livelihood Promotion & Diversification in Amudat

Eind projectrapportage
Januari 2019 – December 2021

ZOA Business
Ambassadors Uganda

Florys Foundation



A trained hair dresser in her salon



One of the beekeepers at the bulking centre

Samenvattend overzicht

PI:	UGD 1807
Project titel:	Livelihood Promotion and Diversification in Amudat
Algehele doelstelling:	Het verbeteren van bestaande vormen van levensonderhoud in Amudat, en een verandering richting nieuwe economische activiteiten.
Project periode:	1 januari 2019 – 31 december 2021
Rapportage periode:	Eindrapportage: 2019- 2021
Project budget:	EURO 475,818
ZOA sector:	Food Security and Livelihoods (FSL)
Locatie:	Amudat district, Karamoja region, Uganda
Donor:	ZOA Business Ambassadors Uganda Florys Foundation
Contact details the Netherlands: To be filled in by ZOA NL	ZBA: Gerrit Kasper (g.kasper@zoa.ngo) Florys: Yolenta Pater (y.pater@zoa.ngo)



Trained tailor in her daily business of tailoring

Context update

Eerste jaar (2019): de regenval was over het algemeen goed en gelijkmatig verdeeld, wat leidde tot een verbeterde gewas- (zowel granen als groenten) en veeteeltproductie. Dit verminderde migratie en conflicten over water en weilanden.

Tweede jaar (2020): het project werd door twee rampen getroffen:

- Een invasie van woestijnsprinkhanen die de voedselvoorziening in de subregio Karamoja en andere aangrenzende districten bedreigde. Dit veroorzaakte paniek en angst onder de lokale gemeenschap en de regering vanwege de mogelijke verwoestende effecten en de gevolgen op lange termijn voor het levensonderhoud.
- De uitbraak van de COVID-19 pandemie. Op 18 maart voerde de Ugandese overheid een totale lockdown in. Dit zorgde er voor dat het uitvoeren van activiteiten bemoeilijkt werd. De lockdown verlamde bedrijven, verstoorde de toeleveringsketens voor input en belemmerde alle activiteiten in de sector. ZOA is gelijk gestart met het uitwerken van standaard operationele procedures (SOP's) om ervoor te zorgen dat de activiteiten op een aangepaste manier door konden gaan.

Derde jaar (2021): het effect van COVID-19 bleef het project zwaar beïnvloeden. Door de lockdown verslechterde de veiligheidssituatie in de Karamoja-regio, aangezien de krijgers hun toevlucht namen tot plunderingen om in hun levensonderhoud te voorzien, met als gevolg dat vele levens verloren gingen.

De regering van Uganda deed echter haar best om de krijgers te ontwapenen en de vrede in de regio te herstellen. In de loop van het jaar bloeiden er veel bomen, waardoor er voldoende voedsel voor de bijen was en er een hoge honingproductie was.



Distribution of KTB hives in Lorooy sub county

Resultaten

De **algemene doelstelling** van het project was: het verbeteren en veranderen van de mogelijkheden tot levensonderhoud van kwetsbare plattelandshuishoudens in Amudat om hen weerbaarder te maken.

Om de beoogde resultaten te bereiken zijn er drie 'outcomes' ontwikkeld en daaronder zes 'outputs' geformuleerd. Ondanks de verstoring door COVID19 werden alle geplande outputs en activiteiten verwezenlijkt, waaruit blijkt dat **alle doelstellingen aan het eind van het project waren bereikt**.

De drie 'outcomes':

- 1) **Verbeterde productiviteit op het gebied van bijenteelt en tuinbouw** (outputs 1 en 2);
- 2) **Verbeterde toegang tot de markt voor kleinschalige boeren en producenten** (outputs 3 en 4);
- 3) **Toegenomen aantal (zelfstandig) werkenden onder de begunstigden in Amudat** (outputs 5 en 6);

Het project ondersteunde zowel nieuwe als oude boerengroepen die hun mogelijkheden om in het levensonderhoud te voorzien wilden veranderen en verbeteren, waardoor ze beter weerbaar zijn tegen droogte en andere uitdagingen. Dit werd bereikt door middel van voorlichting door medewerkers in het veld, opleiding en vorming van spaargroepen, toegang tot financiering, subsidies, betere verbinding tussen boeren en producenten op de markt en het opbouwen van bedrijfs- en marktvaardigheden om de toegang tot de markt te verbeteren en de winstgevendheid te vergroten.

Daarnaast werden nieuwe groepen ondersteund met opleiding en het verstrekken van input/geld om de productie en het gebruik van IGA's (Income Generating Activities), bijenteelt en tuinbouwpraktijken te verhogen. Spaargroepen werden ook in alle groepen geïntegreerd.



Nalelia Farmer group members in Lokodi harvesting their vegetables to take to the market

Outcome 1: Verbetering van de productiviteit en productie in de bijenteelt en de tuinbouw (inclusief IGA)

Het project heeft een aanzienlijk effect gehad op de verhoging van zowel de productiviteit als de productie in de bijenteelt en de tuinbouw.

Bijenteelt:

- Productie van honing is gestegen van 4,1 ton onder oude groepen (14 imkersgroepen) in 2018 tot 46 ton onder nieuwe groepen (25 imkersgroepen) in 2021.
- De jaarlijkse oogst is gestegen van 3 naar 10 kg per bijenkast door training en verbeterd bijenteeltbeheer.

Tuinbouw:

- Gemiddelde hoeveelheid landbouwgrond is tussen 2018 - 2021 verdubbeld van 14 naar 28 hectare.
- Tuinbouwgroepen verbouwen nu meer dan drie keer per jaar groenten in plaats van één keer per jaar (met name door verbeterde irrigatie).
- Het aantal groepen dat gebruik maakt van gemotoriseerde waterpompen is gestegen van 4 naar 7 groepen. De pompen werden door de groepen met hun eigen geld gekocht, wat aantoont dat het project invloed heeft gehad op de verspreiding van irrigatievoorzieningen in het gebied.



Beekeepers of Kosike A mudat subcounty receiving their local hives

Output 1: Het ondersteunen van 280 begunstigden op het gebied van bijenteelt als een IGA

De bijenteelt werd gebruikt als alternatieve inkomstenbron voor huishoudens in het district. De steun was gericht op het verbeteren van de productie om een overschot voor het verhandelen op de markt te creëren.

In totaal selecteerde ZOA 288 nieuwe imkers. Ze werden ingedeeld in 14 groepen en kregen trainingen in conflicthantering en verbeterde methoden van bijenteelt. Daarnaast kregen ze een leerbezoek bij een verwerkingscentrum in Abim, regio Karamoja. De nieuwe bijenteeltgroepen ontvingen bijenkorven en bijenteeltmateriaal zoals bijenkastgereedschap, rokers, bijenborstels, rubberlaarzen en handschoenen. Alle oude en nieuwe bijenteeltgroepen (44 groepen) werden getraind in spaar- en leen methoden (VSLA) en ontvingen speciale 'spaar-kits'.

Output 2: Het ondersteunen van begunstigden op het gebied van tuinbouw (groenteteelt) als een IGA

Groenteteelt werd geselecteerd om het inkomen van de huishoudens te verbeteren door middel van training en het verstrekken van een eenmalige startinvestering. Aangezien Amudat kwetsbaar is voor droogte, werden irrigatievoorzieningen gestimuleerd, zodat de boeren ook in staat zijn om groenten te verbouwen tijdens het droge seizoen.

Er werden 298 begunstigden geselecteerd en ze vormden 15 nieuwe tuinbouwgroepen. Ze volgden opleiding op het gebied van tuinbouw. Dertig leden hebben twee interne leerbezoeken gebracht om te leren van oude progressieve tuinbouwgroepen. De nieuwe groepen ontvingen een irrigatiesysteem (voetpompen of pompen op zonne-energie). Een 'tricycle' (driewiel-motor) werd uitgedeeld aan progressieve groepen die in staat zijn om 30% van de kosten te dragen. Binnen het project is €8.095 toegekend voor leningen om investeringen in de bijenteelt en tuinbouw te stimuleren. Negen geselecteerde groepen hebben gebruikt gemaakt van dit fonds.





Moroto core ptc



Chief administrative officer Amudat handing over tricycles to farmers

Outcome 2: Verbeterde toegang tot de markt voor kleinschalige boeren en producenten

De totale verkoop van honing door de oude groepen is gestegen van €6.428 in 2018 naar €53.095 in 2020. Dit is een toename in inkomen per huishouden van €23 in 2018 naar €98 per huishouden per jaar in 2020. Het project heeft een belangrijke rol gespeeld bij het verbeteren van de toegang tot de markt.

Output 3: Bevorderen van agro-ondernemingen door opleiding en institutionele versterking

Deze output is gericht op het koppelen van producenten aan de markt. Drie bijeenkomsten zijn gehouden, waar leden werden aangemoedigd om netwerken (boerenassociaties) te vormen. Er zijn in totaal 3 netwerken gevormd. Door marktonderzoek en in kaart brengen van de waardeketen weten de boeren wat de meest winstgevende punten zijn om hun producten te verkopen. Met succes werden de bijentelers gekoppeld met Arid-land development Organisation en [Malaika Honey](#). Groentetelers hebben netwerken opgezet, aangezien zij met hun driewielers toegang hebben tot hun producten. Er zijn ook contacten gelegd met producenten van waterpompen op zonne-energie. Een training op het gebied van bedrijfsontwikkeling, financiële kennis en het bijhouden van registers was ontwikkeld voor bijenhouders en tuinbouwproducenten. Alle groepen zijn ondersteund in het opzetten van een registratiesysteem, waardoor ze in staat zijn aanspraak te maken op leningen van het Microfinance Support Centre (MSC).

Output 4: Ondersteuning van diversificatie via steun voor startende ondernemers

Het doel van deze output was om de begunstigden te helpen bij het opzetten van een bedrijf of inkomensgenererende activiteiten (IGA's) buiten de bijenteelt en de groenteteelt. 400 begunstigden zijn geselecteerd voor IGA-steun en ze werden verdeeld in 20 groepen. Deze groepen zijn opgeleid in de selectie en het beheer van ondernemingen. €40.759,22 is verstrekt aan begunstigden, zodat ze met hun startkapitaal met IGA kunnen beginnen.

Participants of honey value chain mapping in Cakeshi makutano in Kenya



Selected beekeepers during the training in honey as a business



Members of Tapkyan beekeeping group receiving beekeeping equipment in Karita Subcounty



A visit at Cabesi during value chain mapping of honey

Outcome 3: Toegenomen aantal (zelfstandig) werkenden onder de begunstigen in Amudat

Veranderingen in deze outcome die zijn vastgesteld bij de eindmonitoring worden in de uitgangssituatie opgenomen voor de volgende fase van het project (die in januari 2022 begint). Ongeveer 184 huishoudens die een cash subsidie ontvingen zijn echter begonnen met IGA's, met een aanzienlijk potentieel om zelfstandig ondernemerschap en inkomen te stimuleren, wat leidt tot de realisatie van deze outcome.

Output 5: Niet-formele vaardigheidstraining bij een beroepsopleidingsinstituut voor 50 personen

In totaal zijn er nu **60 jongeren** (33 mannen en 27 vrouwen) verbonden aan het 'REHH Vocational Training Institute' in Soroti. Ze volgen trainingen op het gebied van metselen en beton leggen (7), catering (1), timmerwerk (3), kapper (9), motorvoertuigen mechanica (5), motorfiets mechanica (14), kleermakerij (15) en lassen (6).

De jongeren hebben hun opleiding met succes afgerond. 33 jongeren werken nu als zelfstandige en kunnen in hun basisbehoeften voorzien.

Output 6: Toekenning van beurzen aan 5 gemotiveerde studenten om een lerarenopleiding te volgen

Negen studenten volgen de lerarenopleiding aan de Moroto core Primary Teachers' College. Twee studenten die in het eerste jaar van het project werden toegelaten, hebben hun opleiding afgerond in maart 2021. Vanwege de COVID-19 beperkingen moeten de andere zeven hun opleiding afronden in december 2022. De studenten ontvingen al het nodige studiemateriaal en het schoolgeld.



Students receiving items at Moroto core PTC

Begunstigden

Het project bereikte in drie jaar **1.530 huishoudens**, dat is **102% van de 1.495 geplande begunstigden** (zowel oude als nieuwe begunstigden). Enkele van de redenen hiervoor zijn een grotere groepsgrootte dan gepland en een toename van het aantal begunstigden voor zover het budget dit toeliet.

Ook waren er **meer vrouwen dan mannen in de bereikte huishoudens** dan in gepland door twee componenten van tuinbouw en IGA (Inkomensgenererende Activiteiten). Vrouwen hebben meer interesse in tuinbouw en IGA. Mannen denken dat het hectisch is en denken dat het werk voor vrouwen is. Mannen zijn vooral geïnteresseerd in bijenteelt in vergelijking met vrouwen.

Project partners

ZOA werkt nauw samen met de lokale districtsoverheid (district local government, DLG), de gemeenschaps- en maatschappelijke organisaties, lokale leiders binnen de gemeenschappen, begunstigden en religieuze leiders van alle aanwezige kerkgenootschappen.

Binnen dit project werkte ZOA samen met verschillende DLG-afdelingen (b.v. landbouwproductiebureau, milieubureau, district entomoloog en de voorlichters op sub-county niveau). ZOA bleef samenwerken met groene en witte ondernemingen, Malaika Honey, Nakasongola Apiculture Centre, Arid-land Development Organisation, (ADP), National Training Institute, Moroto Teacher Training College, instituten voor landbouwkundig onderzoek, instellingen voor de opleiding van beroepsvaardigheden en andere belanghebbenden bij de ontwikkeling voor een succesvolle uitvoering van de projectactiviteiten.



Carpentry students at work

Duurzaamheid

Er is geïnvesteerd in spaarsystemen, interpersoonlijke – en communicatieve vaardigheden. Hierdoor hebben de begunstigden een hoge mate van zelfvertrouwen en kunnen ze zich de basisbehoeften van het huishouden veroorloven.

De bedrijfsbezoeken, het netwerken en de verschillende trainingen hebben effectief nieuwe kennis en vaardigheden opgeleverd en hebben een sfeer van vertrouwen gecreëerd binnen de gemeenschap. Door de op de gemeenschap gebaseerde aanpak is het gevoel van eigendom in de gemeenschappen sterk toegenomen. Het koppelen van de groepen aan Micro Finance Support Centers en postbanken voor leningen zal de uitbreiding en diversificatie van IGA versnellen en zo de continuïteit verzekeren.

De samenwerking met de lokale overheid, Arid-Land Development Organisation, Malaika Honey en Green White zorgen voor ondersteuning en verbinding in de markt. Zelfs na het project zullen de interventies worden voortgezet en zal ZOA bij al haar projectactiviteiten nauw blijven samenwerken met de lokale overheid, maatschappelijke organisaties, de particuliere sector, plaatselijke leiders in de gemeenschappen en religieuze leiders van alle aanwezige kerkgenootschappen.



Monitoring en evaluatie

1. ZOA overwoog VSLA te mainstreamen in alle projecten in Uganda. ZOA zal blijven samenwerken met de financiële dienstverleners om te verzekeren dat de begunstigden toegang hebben tot leningen.
2. De spaargroepen hebben ook opmerkelijke effecten gehad op de vrouwen en hun huishoudens. De VSLA droeg bij tot het ontstaan van micro-ondernemers in het gebied.
3. Het was belangrijk om projectactiviteiten flexibel aan te passen op de situatie. Zo moest ZOA tijdens de uitbraak van COVID-19 haar activiteiten aanpassen.
4. Bij een groepsaanpak moest er gekeken worden naar verschillende benaderingen voor verschillende leden van de groepen. Respons op training, capaciteit en motivatie kunnen per groepslid verschillend zijn.
5. In de bijensector ontvangen de bijenhouders, ondanks de toename van de honingproductie, een lagere prijs omdat zij rijhoning goedkoper verkopen. Een eenvoudige bewerking van honing zou kunnen leiden tot een verdubbeling of verdrievoudiging van de prijs van honing.



Building students

Financiële rapportage

Het ZOA-team in Uganda was in staat om 100% van het projectbudget uit te geven gedurende dit 3-jarig project.

1. De werkelijke kosten van de directe activiteiten zijn bijna exact gelijk aan het 3-jaren-budget. Dit is ook in overeenstemming met onze projectresultaten.
2. De overbesteding voor lokaal ondersteunend personeel wordt gecompenseerd door de onderbesteding voor internationaal personeel.
3. De reis- en vervoerskosten zijn EUR 9K lager dan begroot door een goede logistieke planning en meer gebruik van motorfietsen in plaats van de andere voertuigen. Een andere reden is het besluit om het aantal voertuigen in Amudat terug te brengen van twee naar één per mei 2021.
4. De overbesteding van EUR 9K aan kantoor- en ondersteuningskosten wordt gecompenseerd door de onderbesteding aan reis- en vervoerskosten. Deze overbesteding is een gevolg van de stijgende IT-kosten in de afgelopen jaren. ZOA UGD heeft geïnvesteerd in een duurzaam en kwalitatief hoogstaand IT-netwerk, een snelle en stabiele internetverbinding en moderne applicaties. Dit stelt ZOA in staat om de begunstigden nog beter van dienst te zijn dan voorheen.



Selected farmers during training on solar pump maintenance and repairs



Beneficiaries receiving their startup capital for IGA and a group of beneficiaries of musabibion IGA group posing for a photo after receiving their funds from post bank



Financial Summary (amounts in EURO):		Budget total project period 01/01/2019 - 31/12 2021 €	Expenditures total project period 01/01/2019 - 31/12/2021 €	%
1	Direct Activity Costs*	270,497	270,537	100.0
01.02	Sector 2: Food Security and Livelihoods	270,497	270,537	100.0
2	Human Resources	93,700	93,647	99.9
02.01	International Staff (program + support)	62,740	55,647	88.7
02.03	Local Support Staff	30,960	38,000	122.7
3	Travel, Per diem and Local Transportation	59,660	50,792	85.1
4	Equipment and Office Assets	n.a.	n.a.	
5	Other Direct Costs (office and support)	20,833	29,714	142.6
6	Total Direct Implementation Costs	444,690	444,690	100.0
7	Administration / AKV	31,128	31,128	100.0
8	Totaal	475,818	475,818	100.0

* Inclusief lokaal programmapersoneel

Succes verhaal Chepokosong

Mijn naam is Cheposokong Esther Lomeritoy (38 jaar), een oorspronkelijke inwoner van Namodo Village, Losidok Parish, Losidok sub county, Amudat District. Ik ben een lid en penningmeester van Lopukan Women Group in Namodo. Onze groep begon in 2019 met steun van ZOA en sindsdien hebben ik en de leden gespaard en nu zijn we in de derde cyclus van sparen. De groep begon met 14 leden in cyclus één. Vanwege de tastbare voordelen die de leden kregen, werden andere leden van de gemeenschap geïnspireerd om mee te doen in cyclus twee en het aantal groeide naar 21 leden. Momenteel zitten er 23 leden in cyclus drie.

“Ik ben ZOA erg dankbaar voor de financiële ondersteuning en ik voel nu dat ik als ouder kan staan en ook kan voorzien in mijn basisbehoeften en daardoor word ik nu gerespecteerd in de gemeenschap, iets wat vroeger niet het geval was”.

Omdat ik in een polygaam huwelijk leefde, was mijn leven echt moeilijk. Met de steun en de kennis die ik van ZOA kreeg, is mijn levensstandaard/leefsituatie echt veranderd, omdat ik het me kan veroorloven om in alle basisbehoeften voor mijn gezin te voorzien en ik ben in staat geweest om mijn kinderen op te voeden en in de huishoudelijke behoeften te voorzien zonder de hulp van mijn man.

Toen we begonnen met sparen, spaarde ik UGX 2000 (€0,51), maar dit bleef groeien omdat mijn inkomen ook steeg en nu ben ik in staat om UGX 7500 (€1,92) per week te sparen. Ik besloot enige tijd te sparen en kreeg een lening van de groep van UGX 300.000 (€76,63). Daarmee kocht ik 50 kg suiker en 20 liter bakolie die ik begon te verkopen vanuit mijn huis. Ik ontving ook IGA fondsen van ZOA en voegde aan de winst van de verkoop van suiker en bakolie toe om mijn zaak uit te breiden. Ik heb nu een semi-permanent huis kunnen bouwen waar ik een winkel heb geopend die verschillende huishoudelijke artikelen verkoopt in het dorp.

Ik voorzie in alle behoeften van mijn kinderen door middel van het bedrijf dat ik run en ze krijgen allemaal hun zakgeld en andere schoolbenodigdheden uit de winst die ik maak met mijn bedrijf. Mijn plan is om tegen het einde van 2022 te verhuizen van het rieten huis met gras naar een semi-permanent huis en ook om mijn twee dochters, die momenteel op de middelbare school zitten onderwijs te geven tot ze afstuderen aan de universiteit.





van noodhulp
naar wederopbouw

Bedankt!

Ondanks een invasie van woestijnsprinkhanen in 2020 en de uitdagingen die COVID-19 bracht, is ZOA samen met het Business Ambassadors team en Florys Foundation in staat geweest om alle beoogde doelstellingen te bereiken. Met dit project hielpen we de kwetsbare boeren en jongeren in Amudat met onder andere opleiding in bijenteelt en tuinbouw, het gebruik van IGA's (Income generating activities), vorming van spaargroepen, toegang tot financiering, subsidies, betere verbinding tussen boeren en producenten en het opbouwen van bedrijfs- en marktvaardigheden om de toegang tot de markt te verbeteren en de winstgevendheid te vergroten. Hiermee zijn ze in staat om in hun levensonderhoud te voorzien.

We willen het Business Ambassadors team en Florys Foundation heel hartelijk bedanken voor hun persoonlijke betrokkenheid bij het verbeteren van levensonderhoud in Amudat!





van noodhulp
naar wederopbouw

We zijn er voor onze naasten in nood,
die lijden in deze gebroken wereld.

We zijn er voor slachtoffers van oorlogen en rampen,
die zoeken naar troost, een maaltijd en een veilige plek.

We zijn er voor vluchtelingen die alles kwijt zijn,
en daarbij ook de moed dreigen te verliezen.

We helpen mensen weer op de been,
zorgen voor eten, een deken of een tent.

We blijven trouw tijdens de wederopbouw,
totdat mensen zichzelf weer kunnen redden.

We zijn er. Wij zijn ZOAC.

